


ITM LAI

**Projet de démolition d'un site existant et  
construction d'un nouvel entrepôt à  
Mauchamps**

**PJ 11 : Capacités techniques et financières**

# Identification et révision du document

## IDENTIFICATION DU DOCUMENT

<b>Projet</b>	Projet de démolition d'un site existant et construction d'un nouvel entrepôt à Mauchamps
<b>Maître d'Ouvrage</b>	ITM LAI
<b>Document</b>	PJ 11 : Capacités techniques et financières
<b>Etabli par</b>	 <b>Qualiconsult</b> SÉCURITÉ

## REVISION DU DOCUMENT IDENTIFICATION DU DOCUMENT

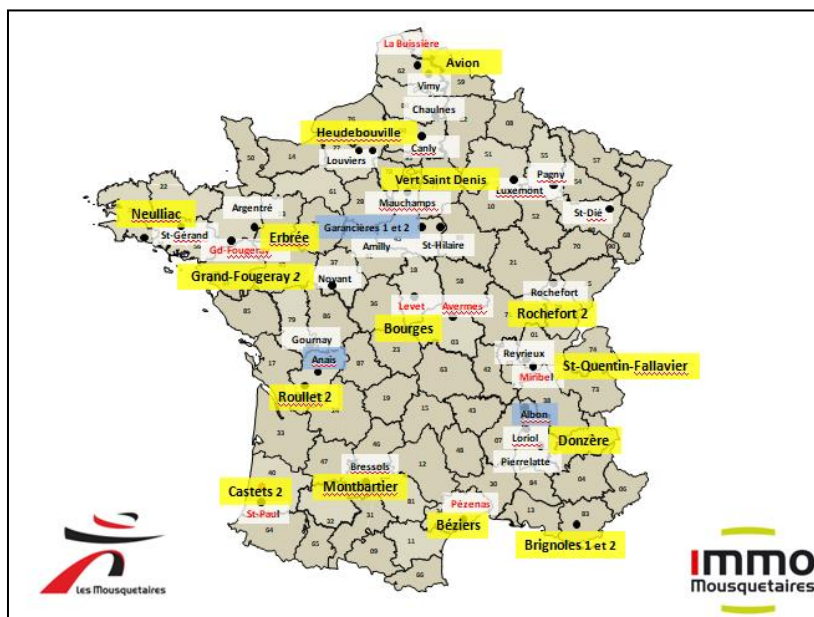
Version	Date	Rédacteur(s)	Qualité du rédacteur(s)	Contrôle
0	26/06/2023	H. GRAVE	Chef de projet Environnement et Maîtrise des Risques	-

Conformément à l'article R. 512-46-4-7° du code de l'environnement, le pétitionnaire doit fournir le descriptif des capacités techniques et financières

# 1 Présentation du demandeur

Le Groupement des Mousquetaires est un distributeur qui regroupe des entrepreneurs et chefs d'entreprise indépendants. Ils sont propriétaires de leurs points de vente et entièrement responsable de leur gestion, actuellement ils sont environ 3 100.

Afin de stocker, de transporter au moindre coût et de livrer les points de vente, les Mousquetaires ont créé leur propre organisation logistique. Ils représentent ainsi le 3<sup>ème</sup> logisticien français qui gère 46 bases logistiques en Europe.



**Figure 1 : Localisation des bases ITM en France (Source : ITM, 2019)**

La logistique des Mousquetaires s'organise autour de deux grandes activités :

- L'une est dédiée aux produits alimentaires ;
- L'autre aux produits non-alimentaires.

De l'approvisionnement à l'exploitation, jusqu'au transport, les Mousquetaires maîtrisent toute la chaîne de flux des marchandises grâce à une puissante infrastructure :

- Des plateformes régionales de stockage pour tous les produits (frais, secs, marchandises générales, non-alimentaires). Situées en bordure des grands axes routiers et souvent dans les zones de production agricoles, elles sont aisément accessibles pour les camions qui approvisionnent plusieurs fois par semaine les points de vente ;
- Une flotte de 2 300 camions qui garantissent aux points de vente la disponibilité, la fraîcheur et la qualité des produits ;

- Des outils informatiques puissants et modernes qui optimisent la gestion des approvisionnements, de l'exploitation et du transport des marchandises ;
- Des équipes à la recherche de solutions toujours plus innovantes.

### Historique du groupe :

**1969**

En 1969, le groupe Leclerc connaît une scission. Edouard Leclerc et Jean Pierre Le Roch continuent l'aventure chacun de leur côté. 75 distributeurs indépendants se regroupent autour de Jean Pierre Le Roch sous l'enseigne EX qui sera rapidement rebaptisée Intermarché, les Mousquetaires de la distribution. Un premier logo est créé.

L'origine de la logistique des Mousquetaires est basée sur une idée novatrice : « l'avenir des distributeurs dépendra pour beaucoup de leur capacité à développer des structures amont de production, de stockage et de transport bien adaptées aux besoins du réseau ». C'est sur cette idée de Jean Pierre Le Roch que naissent le Groupement des Mousquetaires et sa filiale logistique. Dans cet esprit, les points de vente doivent pouvoir concentrer leurs efforts sur la fidélisation de leurs clients, tout en évitant les infrastructures logistiques dans leur point de vente.

**1979**

De 1979 à 1986 : Dès 1979, les Mousquetaires étudient plusieurs voies possibles de développement. Ainsi, naissent Bricomarché (1979), Restaumarché (1980), Station marché (1982 – devenu aujourd'hui Roady), Vêti et Ecomarché (1986).

**1996**

En 1996, la filiale logistique du groupement des Mousquetaires devient ITM LI, son rôle étant de mettre en place la meilleure chaîne globale en approvisionnement et logistique au service des points de vente.

**2010**

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010, la filiale logistique ITM LI s'est séparée en deux nouvelles entités : ITM LAI dédiée à l'activité logistique des enseignes alimentaires et ITM LEMI dédiée aux enseignes non alimentaires.

#### 1.1. Capacités techniques et financières

## 2 Capacités techniques

---

### 2.1 La conception des entrepôts

Basé en région parisienne, un service immobilier dédié au sein du groupement des Mousquetaires est chargé du développement des différents établissements.

Des équipes sont spécialisées chacune dans un domaine : entrepôts, magasins, stations-services, etc. Le groupement des Mousquetaires bénéficie ainsi de l'expérience et de l'expertise de ses collaborateurs.

Pour leurs nouveaux projets, les collaborateurs du service immobilier s'appuient sur des acteurs locaux ayant une parfaite connaissance du contexte environnemental et humain des territoires permettant de mieux cibler les terrains d'implantation.

La conception du bâtiment et l'organisation du site s'appuie sur le savoir-faire de ITM LAI en collaboration avec des professionnels spécialisés dans la logistique (architecte, bureaux d'études).

### 2.2 L'exploitant

La filiale logistique des Mousquetaires s'appuie sur l'expérience acquise depuis plusieurs décennies :

- Environ 9 500 collaborateurs ;
- 1,3 millions de mètres-carrés d'entrepôts ;
- 38 bases logistiques en France ;
- Une flotte intégrée de 2 300 camions ;
- 10 millions de tonnes de marchandises stockées et transportées par an.

Réception, stockage, préparation des commandes et optimisation du remplissage des semi-remorques constituent le quotidien des métiers de l'exploitation. Les équipes assurent la fluidité de la chaîne logistique, de la réception des produits à la livraison en points de vente. Pour cela, elles s'appuient sur un sens aigu du management, du travail en équipe, de l'organisation, et avec une forte réactivité.

ITM LAI s'applique à mettre en place des outils toujours plus performants, intégrant des process technologiques afin d'optimiser les flux de marchandises, tout en améliorant les conditions de travail.

L'exploitation des sites logistiques s'appuie sur l'expérience des collaborateurs du groupe travaillant sur d'autres plateformes. Convaincu que les seniors constituent une ressource d'expertises et de compétences pour l'entreprise, ITM LAI a mis en place un système de tutorat qui permet aux collaborateurs expérimentés de transmettre leur savoir-faire aux nouveaux arrivants.

Ainsi, à son arrivée, le collaborateur suit un programme d'intégration. Tout au long de son parcours, il est accompagné par un tuteur.

Prenant la mesure des obligations de l'entreprise en matière de sécurité des biens et des personnes et à la nécessité de s'améliorer en ce domaine, ITM LAI se donne pour objectif de garantir, de maintenir, de maîtriser et de faire progresser le niveau de sécurité. Ainsi, cette démarche d'amélioration continue de la performance se poursuit avec la mise en place de référentiels de certification concernant l'hygiène et la propreté, ainsi que la sécurité.

### 2.3 Un engagement environnemental

Comme sur toutes ses bases logistiques, ITM LAI souhaite mettre en place à MAUCHAMPS un système de management de l'environnement (SME) qui répondra a minima aux exigences suivantes :

- La direction définira une politique environnementale dans laquelle elle s'engagera à respecter les exigences légales et en particulier les prescriptions de son arrêté préfectoral ;
- Un correspondant environnement sera désigné sur site. Il assurera entre autre, la veille réglementaire, le suivi des plans d'actions et la réalisation des contrôles règlementaires en étroite collaboration avec la cellule environnement du groupe ;
- Des audits de conformité règlementaires seront réalisés périodiquement pour s'assurer du respect des exigences en vigueur ;
- L'efficacité et la pertinence de l'organisation mise en place seront revues périodiquement par la direction.

La base de Mauchamps pourra s'appuyer sur les compétences centralisées au niveau du groupe des Mousquetaires :

- Un juriste qui assure la veille réglementaire et un conseil en matière d'environnement ;
- Des préventeurs du groupement qui assurent des visites de sécurité en particulier de prévention incendie.

### 3 Capacités financières

Le tableau ci-dessous récapitule les données financières générales d'ITM LAI de 2013 à 2017 :

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Chiffre d'Affaires</b>	1 085 130 019	1 053 474 319	1 050 224 044	1 044 382 888	1 040 056 953
<b>Total des Capitaux propres</b>	223 335 838	207 078 594	183 281 839	190 535 452	195 087 029
<b>Résultat de l'exercice</b>	16 707 034	23 708 397	7 683 491	7 345 121	4 721 872
<b>Valeur Ajouté de l'exercice</b>	435 539 066	429 855 050	440 635 109	444 542 193	448 175 798

**Tableau 1 : Données financières 2013-2017**

Le chiffre d'affaires d'ITM LAI est une des composantes du chiffre d'affaires du groupement des Mousquetaires dont les résultats financiers des 5 dernières années sont les suivants :

- 2013 : 32 277 538 k€ ;
- 2014 : 32 354 968 k€ ;
- 2015 : 31 911 579 k€ ;
- 2016 : 32 114 573 k€ ;
- 2017 : 33 372 411 k€.

Le groupement des Mousquetaires réalise régulièrement des bénéfices supérieurs à 30 millions d'euros. Cette bonne santé financière lui permet de mener à bien ses projets d'envergure comme celui objet de la présente demande.

La future base logistique souscrira notamment à différentes polices d'assurances :

- Responsabilité civile ;
- Dommages incendie, risques industriels et pertes d'exploitation consécutives ;
- Risques naturels.